

NEWSLETTER N°2

Chaire Aménager le Grand Paris

Janvier 2020

ÉDITO

Depuis la première newsletter en juin 2019, l'équipe de la Chaire a été fortement renouvelée et renforcée. Guillaume Lacroix remplace Clotilde Kullmann comme animateur scientifique, et trois chercheurs post-doctoraux ont été recrutés. Depuis septembre, Pedro Gomes travaille sur la construction des «innovations programmatiques» dans les Appels à Projets Urbains Innovants (APUI), tandis que José Ignacio Vila Vazquez enquête sur les investisseurs en situation d'aménagement dans le Grand Paris. Matthieu Schorung décrypte depuis novembre les dispositifs de coordination entre transports et urbanisme autour des gares du nouveau métro. Leurs observations - menées notamment auprès des membres et partenaires de la Chaire - permettront dès début 2020 une montée en puissance du programme scientifique et partenarial de la Chaire.

L'équipe renouvelée de la Chaire présente ses meilleurs vœux à tous les acteurs du Grand Paris.

UNE CHAIRE D'OPÉRATEURS ET D'UNIVERSITAIRES

La Chaire «Aménager le Grand Paris» a été initiée en réponse à un besoin d'observation et de mise en perspective des transformations des pratiques d'aménagement en lien avec le projet du Grand Paris, et plus largement, en contexte métropolitain. Le programme de la Chaire est développé avec et par :

- 5 membres fondateurs (2017) et 8 nouveaux partenaires (2019);
- les enseignants chercheurs des 3 laboratoires de recherche associés à l'École d'Urbanisme de Paris (EUP) : le Lab'Urba, le Laboratoire Techniques, Territoires et Société (LATTS) et le Laboratoire Ville Mobilité Transport (LVMT) ;
- les 350 étudiants de l'École d'Urbanisme de Paris : 100 en Master 1 et 250 en Master 2 ;
- les 3 membres du Comité d'experts : l'Institut Paris Région, l'APUR et la DRIEA.

LA CHAIRE, PARTENAIRE DU TIGA SÉSAME

Jeudi 14 novembre 2019, dans la Base 217 à Coeur d'Essonne Agglomération, la Chaire a été présentée dans un avion reconverti en décors de cinéma ! Ce cadre insolite accueillait le lancement du projet de Territoire d'Innovation de Grande Ambition (TIGA) «Sésame» piloté par l'Agglomération. En intégrant le consortium d'acteurs publics et privés qui a remporté l'appel à projets de l'Etat, la Chaire a obtenu un financement pour conduire en 2021-2023 un programme de recherche sur les modèles économiques et environnementaux de l'agriculture (péri)urbaine en contexte métropolitain. La Chaire observera et contribuera ainsi au décollage écologique et agricole de ce territoire sud-francilien.



(c) Coeur d'Essonne Agglomération

PUBLICATION Atlas du Grand Paris

La Chaire va publier début février 2020 son atlas sur les transformations urbaines dans le Grand Paris.

Cet ouvrage, aux éditions Autrement, cartographie et analyse les réalités et les mutations du Grand Paris.

CINQ PROGRAMMES DE RECHERCHE PLURIANNUELS

Économie de l'aménagement : figures et logiques d'intervention des investisseurs

L'implication des investisseurs dans l'aménagement et la production urbaine n'est pas un fait récent mais la nature de ces acteurs et leurs formes d'intervention se diversifient et se complexifient, notamment en contexte métropolitain. Alors que certains continuent à considérer l'immobilier comme une valeur refuge, d'autres se saisissent de l'immeuble, son quartier, les équipements et les services qu'il abrite comme des actifs financiers.

Dans ce contexte, la Chaire a fait appel en 2019 à Marie Llorente, économiste expérimentée, pour aider à structurer la réflexion d'un groupe de chercheurs. Leurs travaux analysent les profils et les pratiques des investisseurs, ainsi que leurs modèles économiques et spatiaux, en fonction des opérations d'aménagement dans le Grand Paris et, à titre comparatif, dans des métropoles internationales (Grand Londres).

Actualité : Le 13 novembre 2019 à la CDC Habitat, le groupe de recherche dirigé par Françoise Navarre (EUP) a présenté aux membres de la Chaire les résultats de ses six premiers mois des recherches. La rencontre a permis de discuter et valider les choix méthodologiques de l'enquête de terrain mené en 2020 par José Vila Vazquez, postdoctorant, en lien les travaux de Martine Drozd (CNRS). Les cas d'étude principaux concerneront le Franchissement Pleyel à Saint Denis et O'Mathurins à Bagneux.

Projets XXL en grande couronne métropolitaine

Si la métropole capitale se transforme d'abord en sa zone dense, la production urbaine est aussi intense en frange métropolitaine. En témoignent le développement de « projets XXL », par la taille des tènements fonciers en jeu (supérieurs à la centaine d'hectares) et la surface des espaces constructibles. Ces projets, qui s'inscrivent dans le temps exceptionnellement long, posent aux opérateurs urbains des questions singulières en termes de programmation, de situations de marché, de maîtrise

Pour investiguer ces questionnements, la Chaire a mis en place un séminaire « chercheurs-opérateurs » sous la forme d'auditions d'acteurs impliqués dans les projets XXL. Ce séminaire décline des champs de réflexion alimentés par une diversité de matériaux qui s'appuient notamment sur les dispositifs pédagogiques de l'EUP (mémoires, ateliers d'étudiants, enquêtes de chercheurs, etc.).

Actualité : Le 18 octobre 2019, la Chaire a réalisé l'audition du Directeur Général et du Président de la SPL Base 217 sur le projet « XXL » de reconversion de la base aérienne à Coeur d'Essonne Agglomération. La deuxième audition, le 15 novembre, concernait la Directrice de Projets de Grand Paris Aménagement en charge de la transformation de l'ex-hippodrome d'Evry. Entre janvier et juin 2020, quatre autres auditions (notamment sur le projet Satory porté par l'EPA Paris Saclay et celui d'Ecoquartier à Montévrain avec l'EPA Marne) et une restitution aux membres sont prévues.

Appels à projets urbains innovants (APUI) : nouveau mode, nouvelle mode ?

La multiplication des APUI depuis *Réinventer Paris* témoigne d'une transformation certaine dans les formes de montages opérationnels tout en révélant des changements de pratiques des acteurs traditionnels de l'aménagement et l'émergence de « nouveaux entrants » dans le champ de l'urbanisme.



(c) Chaire AGP

Actualité : Le 10 octobre 2019, la Chaire a organisé, pour ses membres et ses partenaires, une journée de retours d'expérience collectif pour échanger sur les processus de définition des innovations programmatiques (agriculture urbaine, Fab Lab, etc.) dans les APUI métropolitains. François Meunier (Attitudes Urbaines) et Anne Pétilot (EUP/Cité de la Gastronomie Rungis) ont notamment animé les échanges. D'autres séances seront organisées en 2020, pour explorer les aspects contractuels et juridiques de ces montages et leur effet sur les innovations produites.

Le compte rendu détaillé de la séance est disponible sur le site de la Chaire.

Renouvellement des métiers en aménagement

L'intensité des enjeux d'aménagement dans le Grand Paris donne lieu à des repositionnements stratégiques des acteurs dans la chaîne de production urbaine et à l'entrée de nouveaux acteurs dans la fabrique de la ville.

Afin d'observer les impacts du contexte grand parisien sur les métiers et les compétences en aménagement, et de recueillir des points de vue renseignés et variés sur les trajectoires professionnelles, un groupe de chercheurs autour d'Hélène Dang-Vu a conduit, depuis septembre 2017, deux séries d'entretiens avec différents types d'acteurs impliqués dans la production urbaine.

Actualité : la Chaire a organisé le 19 novembre 2019 une conférence aux Halles Civiques, à Paris, pour restituer publiquement les enseignements du séminaire.

Les podcasts vidéos et audio de la soirée sont disponibles sur le site de la Chaire.



(c) Chaire AGP

En 2020, un livrable (outil numérique pour visualiser les métiers) et une nouvelle série d'entretiens avec les acteurs de l'ingénierie urbaine (infrastructures, services urbains) seront réalisés.

Production du logement et aménagement métropolitain

La production du logement en contexte grand parisien pose différentes questions que la Chaire traite avec un programme de recherche piloté par Jean-Claude Driant. Plusieurs dispositifs de travail (mémoires et ateliers étudiants, séminaire acteurs-chercheurs, ...) sont prévus en 2020 pour affiner la feuille de route jusqu'à 2022. Trois thèmes seront explorés : les modalités du développement des logements locatifs intermédiaires (LLI) en lien avec l'aménagement métropolitain (quartiers de gares) ; la diversification de l'offre de logement dans les quartiers prioritaires de renouvellement urbain; la densification du logement en deuxième couronne, tant dans le diffus que dans les projets XXL.

Actualité : la Chaire organise le 23 janvier 2020 le premier séminaire sur le LLI. Les membres et partenaires de la Chaire partageront collectivement leur expérience de ce nouveau produit immobilier, qui constitue une offre intermédiaire entre le marché traditionnel et le logement social. L'objectif est notamment d'établir les dynamiques géographiques, institutionnelles et marchandes du LLI.

VALORISATION DE LA FORMATION DES ÉTUDIANTS

Prix 2019 des mémoires de la Chaire

La Chaire a lancé un prix des mémoires pour récompenser et valoriser deux mémoires d'étudiants, de Master 1 et de Master 2 à l'EUP, portant sur une thématique en lien avec la production urbaine dans le Grand Paris.

Parmi les huit candidatures de Master 1, le jury présidé par deux enseignants de l'EUP (Gwendal Simon, Sonia Guelton) et composé de trois professionnels (CDC Habitat, EPFIF et Banque des Territoires) a distingué trois mémoires et une mention spéciale. Le prix a été remis le 18 septembre 2019, lors de la rentrée de l'École.

Le Premier Prix de la Chaire revient à Camille Hervé, pour son travail sur les chartes promoteurs en Ile-de-France, qui constituent un nouvel outil pour l'encadrement des promoteurs immobiliers par les collectivités locales.

Les mémoires et leurs synthèses sont disponibles sur le site de la Chaire.



(c) Chaire AGP

Actualité : les 8 candidatures de Master 2 seront analysées par le jury entre janvier et février. Le prix sera décerné lors de la remise de diplômes aux étudiants de l'EUP le 6 mars 2020.

AUDITIONS INTERNATIONALES

Lancement du deuxième cycle (2020-2021)

Le fil rouge de ce nouveau cycle d'auditions internationales portera sur le rapport des acteurs de l'économie *digitale* à la production urbaine et l'aménagement métropolitain. De février 2020 à début 2021, le cycle se composera des étapes suivantes :

- L'analyse du point de vue des « grands » acteurs du digital qui fondent leur modèle économique sur la délégation de la production de données aux usagers
- L'éclairage sur les « petits » acteurs qui produisent la donnée eux-mêmes ou en réseau (Hackathon, open innovation, ..)
- La montée en généralité sur les modèles métropolitains d'aménagement par le numérique et sur leur diffusion.

Premier cycle (2018-2019)

«Évènements exceptionnels : aménager des espaces extra et ordinaires»

Actualités : Le podcast vidéo de la séance «Better city better life : Expo 2010 Shanghai au coeur des transformations urbaines», tenue le 23 mai 2019 est accessible en ligne sur le site de la Chaire. Il complète la synthèse sur ce premier cycle d'auditions internationales.

Publications récentes

Lacroix G., Gomes P., « Processus de fabrication de l'innovation programmatique dans les Appels à Projets Urbains Innovants (APUI) », compte-rendu détaillé du retour d'expérience collectif du 10 octobre 2019, 2020

Coin presse

Des articles sur la Chaire paraissent régulièrement dans la presse. En voici une sélection :

«La chaire Aménager le Grand Paris analyse le renouveau de l'aménagement»
Journal du Grand Paris, 20/11/2019

«Grand Paris Express : les choix politiques restent à faire», Les Echos, 8 octobre 2019

Contact : Guillaume Lacroix, animateur scientifique de la Chaire

Autres newsletter et site Internet :

<https://chaire-grandparis.fr>



ÉVÈNEMENTS PUBLICS

11e édition de la Journée Grand Paris.

Le Grand Paris peut-il réduire les inégalités ? 16 janvier 2020

Co-organisée avec l'Institut Paris Région, cette conférence sera l'occasion d'échanger en trois temps (Qualifier, Agir, Se Mobiliser) sur la question cruciale des inégalités dans le Grand Paris. Les projets en cours contribuent-ils à les réduire ? à quelles conditions et échelles d'action ?

Programme et inscription (gratuite) sur le site de l'EUP.

Conférence sur la (re)distribution des rôles entre Maîtrise d'Ouvrage et Maîtrise d'Œuvre (13 décembre 2019)

Cette conférence, organisée par les étudiants du master de Maîtrise d'Ouvrage des Projets Urbains (MOPU) de l'EUP, a été l'occasion d'examiner les usages, les limites et les perspectives de la loi MOP de 1985 sur la maîtrise d'ouvrage publique. La rencontre a été introduite par Daniel Béhar, titulaire de la Chaire.

LE GRAND PARIS PEUT-IL REDUIRE LES INEGALITES

