

Les enjeux de la pérennisation d'un ouvrage fluvial : L'estacade EOLE au service de la logistique urbaine

Etudiant : Thibaud GOBERT

Directeur de mémoire : Patrick NIERAT

Master Transport et Mobilité

Année 2018-2019

Résumé : un ouvrage destiné au prolongement d'EOLE vers l'ouest

Construit pour les besoins du chantier du prolongement du RER E à l'ouest, l'estacade EOLE a pour objectif de joindre la terre et le fleuve dans la gestion des déblais du tunnelier Virginie actuellement en action entre la Défense et Saint Lazare. La situation géographique exceptionnelle de l'estacade, alliée à son caractère éphémère, puisqu'elle doit être démontée en 2021, ont été les éléments déclencheurs de notre réflexion.

Après ce constat, nous pouvons nous demander dans quelle mesure l'estacade du chantier EOLE pourrait être un élément constitutif du rattachement du quartier de la Défense à la Seine. Afin de répondre à cette interrogation principale, trois éléments de méthode furent utilisés : la recherche documentaire, les entretiens semi-directifs et l'approche terrain.

Les mots clés :

- Estacade
- Logistique urbaine
- Transport fluvial
- Quartier d'affaires

Introduction

Ce mémoire s'est inscrit dans une double démarche. La première, celle de produire une note de recherche sur une problématique liée au transport de marchandise. La seconde, répondre à une commande formulée par l'organisme responsable de mon stage : Voies Navigables de France. Cette seconde démarche, bien que complémentaire à la première, avait pour objectif un résultat davantage pratique que scientifique. Ce mémoire s'est efforcé de répondre aux deux en faisant fis d'une éventuelle démarcation entre monde scientifique et professionnel. Ainsi, cette étude s'interrogeait sur deux principales problématiques :

- *Dans quelle mesure l'estacade du chantier EOLE pourrait être un élément constitutif du rattachement du quartier de la Défense à la Seine ?* Reprise dans l'introduction du mémoire, cette problématique avait pour but de poser la base d'une réflexion urbanistique sur le lien entre transport, infrastructure, ville et son fleuve qui « l'hydrate » ;
- *Quel usage pérenne pour l'estacade ?* Une problématique s'inscrivant dans la commande formulée par le gestionnaire d'infrastructure fluvial français qui a servi de fil conducteur tout le long de cette étude.

L'hypothèse soutenue par ce mémoire met en lumière le caractère multifonctionnel qu'une infrastructure de transport doit avoir afin de s'inscrire dans son environnement. L'usage logistique comme solution de pérennisation, bien que possible au regard des flux de marchandises desservant ce territoire de l'ouest métropolitain, ne justifie en rien son intégration urbaine, géographique et politique. Plus qu'un simple objet de transbordement de marchandises, l'estacade doit être pensée comme un maillon des berges de la Seine.

La méthodologie

Cette étude a reposé sur trois piliers méthodologiques :

- La recherche documentaire, auprès d'articles scientifiques, d'études et de schémas directeurs logistiques. Ces outils ont servi de socle de réflexion et de réponses dans la première phase de diagnostic de ce mémoire.
- les entretiens semi-directifs, face-à-face ou téléphoniques, ont été menés afin d'appréhender le point de vue des différents acteurs ayant un lien avec le territoire et l'estacade.
- L'approche terrain, afin de rendre tangible la réalité physique du lieu étudié.

Des opportunités diverses pour le transport fluvial

La Défense et son territoire sont marqués par nombreux mouvements de véhicules de marchandises, plus de 5 000 par jour (année 2015) rien que pour le quartier d'affaires. Cette situation s'explique par l'individualité du processus logistique ; c'est-à-dire que chaque tour voire entreprise gère ses commandes et ses déchets. Cela a pour effet de créer une fragmentation des envois et une multiplication des véhicules.

A cela, la création d'un **coordinateur logistique** pour le quartier de la Défense pourrait constituer une première étape dans la mutualisation des flux de marchandises. Ce dernier résultant d'une réflexion sur la gouvernance du transport de marchandise en milieu dense, serait piloté par les entreprises et l'établissement public Paris la Défense (aménageur et gestionnaire). Il aurait pour charge d'organiser les commandes, les livraisons et les enlèvements de marchandises sur le territoire de la Défense.

En complément, des opportunités par filière demeurent :

Les grands projets, le Grand Paris Express pour un usage analogue à son rôle actuel. L'acheminement des matériaux de construction pour les ouvrages annexes (gares, puits d'aérations...) depuis l'estacade serait envisageable. Mais cette solution ne justifie pas la pérennisation de l'ouvrage.

La logistique des chantiers et du BTP. De nombreux projets de réaménagement sont en cours et à venir dans le quartier de la Défense (projet immobilier Hermitage, travaux sur le boulevard circulaire...). L'estacade pourrait être au service de ces chantiers aussi bien pour l'évacuation des déchets de chantier que dans l'acheminement des matériaux de construction.

La logistique des déchets ; le report modal vers la voie d'eau risque d'être délicat compte tenu de la fragmentation des points de collecte sur le territoire et du nombre important de sociétés de traitement des déchets ayant leur propre organisation logistique.

La logistique urbaine, dans le but de livrer les tours, les entreprises et les commerces par la voie d'eau. De nombreux potentiels se dégagent, dans les fournitures de bureau (papier...) ou dans la messagerie.

Des usages partagés de l'estacade constituent une option à ne pas négliger. La logistique n'est pas le seul débouché, les activités de loisir et de transport de voyageurs sont possibles. L'estacade pourrait s'inscrire dans la politique de rattachement des berges à la ville menée par Courbevoie et le conseil général des Hauts de Seine. Cette politique passe par le réaménagement des berges via une promenade et des lieux de restauration.

Éléments bibliographiques

Marie-Madeleine DAMIEN ; Transport et logistique fluviaux ; L'usine nouvelle ; Edition DUNOD ; 2009

Antoine BEYER « Les grands jalons de l'histoire des voies navigables françaises ». Ministère de l'écologie du développement durable et de l'énergie Direction de la communication Département Images et édition, 2016

Monographie du quartier de gare de la Défense ; observatoire des quartiers de gare du Grand Paris ; APUR ; juillet 2015

Lydia MYKOLENKO, Arthur DELABORDE ; Les flux logistiques de la Défense, note de problématique ; IAU ; Février 2018

L'Atlas des grandes fonctions métropolitaines : logistique ; Atelier parisien d'urbanisme (APUR) ; 2017

Les enjeux de la pérennisation d'un ouvrage fluvial : l'estacade EOLE au service de la logistique urbaine.

Thibaud GOBERT

Sous la direction de Patrick NIERAT

Master Transport et Mobilité